



## Hovione's 60th Anniversary

### Speeches

Mosteiro dos Jerónimos, Belém  
9th July 2019

---

#### **Diane Villax:**

Good evening and thank you for coming to celebrate with us our 60<sup>th</sup> anniversary.

It gives me such pride to see what this great team called Hovione has been able to build over these more than 6 decades and making us deserving of this celebration. I owe gratitude to so many for so much work and for so much commitment.

Now I will hand over to Guy that leads us with such success for more than 20 years.

#### **Guy Villax:**

Dear Mummy,

Dear Team-Members,

Dear Guests,

1959 was when the Cristo Rei first lit up our sky-line and when the Lisbon subway first entered into service. We were at the height of the Cold War. The Russians were winning the space race, and in the basement of a house in Lisbon, Diane and Ivan Villax started Hovione.

Our Father used to say he had left Hungary with a tooth brush in one pocket, his engineer's diploma in the other, and the Russians at his heels.

For seed capital, our Mother sold 500 shares she had in Sena Sugar Estates, this was her family's business that grew sugar on the Zambeze in Mozambique.

If our Father were here, he would be happy and amazed and would have some special words for his wife, his co-workers, and to Portugal – a beautiful country that gave him an opportunity and his nationality.

In the 60 years that separate us from that time so much has changed. We did a ton of work, we were lucky because our plans seldom went wrong. We invested in plants and labs in Portugal, in Macau, in America, in China and in Ireland. We opened sales offices in Hong Kong, Mumbai, Osaka and Shanghai. From 5 staff we are now over 1800.

The numbers always showed profitable growth and sound finances but those are nothing more than a thermometer that tells us whether or not we are serving clients well, whether we have chosen the right technologies and whether we are ahead of or behind the competition.

In 2003, Ivan Villax died and the Human genome was decoded, Hovione moved on and Diane re-invented herself.

In the family we are all different, we all have specific roles, they complement each-other and they are all always valuable.



## Hovione's 60th Anniversary

### Speeches

**Mosteiro dos Jerónimos, Belém  
9th July 2019**

---

In the 3<sup>rd</sup> and 4<sup>th</sup> generations we have 17 Villaxes – some study, others represent their country in competitive sport events, others work at Hovione or otherwise. Some have even started their own business with positive write-ups in the New York Times.

On the board of the company we are 7, with a majority of independent non-executive directors – 4 Portuguese, plus a Swiss, an American and a Canadian.

What has always driven this company has remained unchanged. It is to do well what is difficult and to give clients what they cannot get elsewhere. We choose good products, good for the patients, and when we work we always live our values.

Today we measure success by the market share we hold each year in the new medicines that are approved in the USA, and by our impact on the life of patients.

- In the last 4 years FDA has approved 172 NDAs. Of those 15 belong to our clients. In other words, 9% of the newly launched medicines had -at least part- of their process developed in our labs and the product came from our plants.
- In the last 7 years one of the most significant Pharma industry contributions to Medicine has been the cure of hepatitis C. 3 million patients were cured thanks to a medicine made by a Hovione process in a Hovione plant.

But at Hovione we do much more than just chemistry. In the last 5 years over 60 MSc students trained at Hovione. Since 2009 22 PhD students have done their research in a Hovione lab, and 8 have completed their doctorate.

Pharmaceutical regulations are set at a global level. Hovione Team-Members contribute to International Council on Harmonization's expert working groups, to pharmacopeia committees and in multiple industry association bodies. It is part of our strategy to help design the future of our industry.

The Cold War came to an end when one least expected it, the Berlin wall fell and the age of globalization started.

The year following Deng Xiao Ping's open door policy, Hovione was buying at the Canton Fair. And when Thomas Friedman published his book, *the World is Flat*, our plant in Macau had been exporting to America for 20 years. During the financial crisis the only weak link in our system were our banks that were unable to finance our growth. Last year we did our second bond issue, \$50m at 15 years. In 2017 we sold the business we had in China, we guessed that a storm was coming.

As we move beyond 60, we need to bet on young people, on learning and on innovation. A few years ago I was taught that the only sustainable competitive advantage is the ability of a company to learn and to re-invent itself.



## Hovione's 60th Anniversary

### Speeches

**Mosteiro dos Jerónimos, Belém  
9th July 2019**

---

#### **Sofia Villax:**

We received the following message from HE the President of the Portuguese Republic,

“On the occasion of the 60<sup>th</sup> anniversary of Hovione

Lisbon, Mosteiro dos Jerónimos, 9<sup>th</sup> July 2019

I would like to congratulate all those who every day make Hovione a success story, here and abroad, through its Founder Chairman Diane Villax and her son, Guy Villax, CEO.

In 1959, at the height of the Cold War, Diane and Ivan Villax launched Hovione. The founder, of Hungarian origin, was well received in Lisbon at a turbulent moment of history in both Hungary and Europe.

And how important it is to remember today and value what has changed in the last 60 years, in Portugal, in Europe and around the World.

Hovione was a start-up that was born in a basement in Lisbon (proof that already 60 years ago you had start-ups in basements and garages) and today this pharmaceutical multinational produces and sells medicines across the world from its plants and laboratories in Lisbon, Loures, Macau, the USA, China and Ireland.

1800 people work at Hovione, of which about 1100 in Portugal, all highly skilled. The sales and investment figures in the last few years are impressive and deserve a word of encouragement to do even better in applied innovation.

In family business as this one (and in a business that demands great scientific rigor) we can expect to find:

- Good values and a positive attitude
- The ability to overcome adversity (for example, following the attitude of the founders and of their children)
- The setting of a high bar by the shareholders on themselves as well as on the executive team, the management and on all the team-members
- The attracting and retaining of the best talents, which is not easy;
- and no less important, have the humility needed to innovate every day.

To innovate and to serve... Serving clients, especially in matters of health, demands a true sense of service to the community.

And that is only achieved, with good results, if the organizations (in this case a company) are open to learning. My design for this country is that we, as a People, have the ability to re-invent ourselves.



## Hovione's 60th Anniversary

### Speeches

**Mosteiro dos Jerónimos, Belém  
9th July 2019**

---

As I have said many times, we are the best among the best when we believe in ourselves and when we commit to our goals, as difficult as they might seem. And that ambition, that will to discover, is part of our DNA as a People and as a Country.

I wish you the greatest success for your next 60 years!

Giving continuity to the example of Diane and Ivan Villax and of their successors... and counting always with the work and knowledge of the Portuguese scientists and workers.

Because your growth will always be a part of Portugal's development!

Signed - Marcelo Rebelo de Sousa

Lisbon. Palácio de Belém, 2nd July 2019"

I would like to introduce two great pianists Pedro Burmester and Mario Laginha. We have a musical program for two pianos, created especially for tonight, I would like to thank João Pereira Bastos for his support and organization.

I wish you a pleasant evening.



## 60º aniversário da Hovione

Discursos

Mosteiro dos Jerónimos, Belém  
9 de julho de 2019

---

### Diane Villax:

Boa noite a todos e muito obrigada por terem vindo celebrar connosco este nosso sexagésimo aniversário.

Dá-me tanto orgulho ver o que esta grande equipa chamada Hovione conseguiu durante mais de seis décadas, chegando assim a esta merecida celebração. A tantos devo um grande obrigada por tanto trabalho e dedicação.

Agora passo a palavra ao Guy que nos lidera com tanto sucesso há mais de vinte anos.

### Guy Villax:

Querida Mãe,  
Caros colaboradores,  
Caros amigos,

Boa noite.

Em 1959 inaugurava-se o metro de Lisboa e o Cristo Rei. Estávamos no auge da Guerra Fria e a União Soviética estava a ganhar a corrida do espaço, e na cave de uma casa da Lapa em Lisboa, os nossos pais, Diane e Ivan Villax, arrancavam com a Hovione.

O Pai dizia que tinha saído da Hungria com uma escova de dentes num bolso e o diploma de engenheiro no outro e com os Russos atrás dele. A Mãe dizia que lá em casa as reações químicas eram feitas em panelões do Braz e Braz.

Para *seed* capital a Mãe vendeu 500 ações que tinha na Sena Sugar Estates, a empresa familiar do lado inglês, que tinha uma plantação de açúcar na Zambézia.

Se o Pai aqui estivesse teria algumas palavras de agradecimento – uma à sua mulher, outra aos seus colaboradores e uma terceira a Portugal, o País que o acolheu, lhe deu oportunidade e nacionalidade.

Nos 60 anos que nos separam dessa época tanto mudou. Fez-se muito trabalho, tivemos sorte pois raramente os planos correram mal. Investimos em fábricas e laboratórios em Loures, em Macau, nos Estados Unidos, na China, na Irlanda e no Lumiar, e abrimos escritórios de vendas em Hong Kong, em Mumbai, em Osaka e em Shanghai. Passámos de 5 pessoas para 1800.



## 60º aniversário da Hovione

### Discursos

**Mosteiro dos Jerónimos, Belém  
9 de julho de 2019**

Os números sempre mostraram crescimento e saúde financeira mas esses não são mais do que um termómetro que nos diz se estamos ou não a servir bem os clientes, se apostámos nas tecnologias certas, e se estamos ou não a ganhar à concorrência.

Em 2003 morreu o pai, foi o ano em que se descodificou o genoma humano – a Hovione continuou em frente e a mãe reinventou-se.

Os 4 da segunda geração seguiram uma recruta muito invulgar, começaram a trabalhar na empresa com menos de 25 anos e na Ásia. Na família somos todos diferentes, cada um de nós tem o seu papel específico, que é complementar ao dos outros e sempre valioso. Na terceira e quarta geração temos 17 Villaxes, uns estudam, outros representam Portugal em alta competição, outros trabalham – uns dentro e outros fora da Hovione. Alguns montaram a sua start-up e até o New York Times lhes faz críticas lisonjeiras.

Na administração da empresa somos 7, com uma maioria de independentes não executivos, 4 Portugueses, um Suíço, um Americano e um Canadiano.

O que sempre nos moveu nunca mudou. Fazemos bem o que é difícil e servimos clientes exigentes nos mercados mais altamente regulados. Escolhemos bons produtos, que são bons para a saúde dos doentes, e trabalhamos a viver os nossos valores.

Hoje medimos o nosso sucesso pela cota de mercado que atingimos nos medicamentos novos que são aprovados nos EUA, e pelo nosso impacto na vida dos doentes.

Nos últimos 4 anos o FDA, a agência do medicamento Americana, aprovou 172 medicamentos novos e desses, 15 são dos nossos clientes. Ou seja 9% dos medicamentos que foram lançados nos EUA passaram pelos laboratórios e fábricas da Hovione.

Uma das mais significativas contribuições da indústria farmacêutica à medicina nos últimos 7 anos foi a cura da hepatite C. 3 milhões de pacientes foram curados graças a um medicamento feito com um processo Hovione e com produto que saiu das nossas fábricas.

Mas na Hovione faz-se muito mais que química. Nos últimos 5 anos estagiaram na Hovione mais de 60 estudantes de mestrado. Desde 2009 que 22 estudantes de doutoramento realizaram a sua investigação nos nossos laboratórios, 8 já receberam o seu merecido doutoramento.

A regulamentação da indústria farmacêutica é feita à escala global. Técnicos da Hovione fazem parte desses grupos, no International Council on Harmonization, nas farmacopeias – pois faz parte da nossa estratégia desenhar o futuro na nossa indústria.

A Guerra Fria acabou quando menos se esperava, o Muro de Berlim caiu e passámos para uma fase de Globalização.



## 60º aniversário da Hovione

Discursos

Mosteiro dos Jerónimos, Belém

9 de julho de 2019

---

No ano seguinte ao Deng Xiao Ping ter aberto as portas da China fez a Hovione compras na feira da Cantão. E quando Thomas Friedman escreve *The World is Flat*, já a fábrica da Hovione em Macau tem 20 anos. Durante a crise financeira a nossa maior fraqueza esteve na incapacidade dos nossos bancos em financiar o nosso crescimento. No ano passado fizemos o nosso segundo empréstimo obrigacionista, levantámos muitos milhões a 15 anos. Em 2017 vendemos o negócio que tínhamos na China, adivinhámos que vinha aí temporal.

Ao passar a fasquia dos 60 anos, temos de apostar nas pessoas novas, apostar em aprender e apostar em inovar. Há já alguns anos ensinaram-me que só há uma vantagem competitiva sustentável: A capacidade da empresa aprender e de se re-inventar.

**Sofia Villax:** leu a mensagem de S. Exa. O Presidente da República.

Gostaria de vos apresentar dois grandes Pianistas, Pedro Burmester e Mário Laginha. Temos um programa musical para dois pianos criado especialmente para esta noite. Gostaria de agradecer ao João Pereira Bastos pelo seu apoio e organização.

Desejo-vos uma noite agradável.

## *O Presidente da República*

### **MENSAGEM DE SUA EXCELÊNCIA O PRESIDENTE DA REPÚBLICA**

#### **POR OCASIÃO DO 60º ANIVERSÁRIO DA HOVIONE**

Lisboa, Mosteiro dos Jerónimos, 9 de julho de 2019

Quero felicitar todas pessoas que fazem todos os dias a Hovione um caso de sucesso nacional e internacional através de Diane Villax, co-fundadora e presidente do conselho de administração, assim como do seu filho Guy Villax, presidente-executivo desta empresa que celebra agora 60 anos.

Em 1959, em pleno período da Guerra Fria, Diane e Ivan Villax, lançavam a Hovione. O fundador, de origem húngara, foi bem recebido em Lisboa, num momento conturbado da história da Hungria e da Europa.

E como é importante, hoje, lembrar e dar valor ao que mudou em 60 anos, em Portugal, na Europa e no mundo...

A Hovione era uma *startup* que começou numa cave em Lisboa (prova de que há 60 anos já havia *Startups* e também começaram em caves ou garagens...) e, hoje, esta multinacional farmacêutica portuguesa produz e vende medicamentos para todo o mundo a partir de fábricas e laboratórios em Lisboa, Loures, Macau, Estados Unidos, China e Irlanda.

Trabalham na Hovione perto de 1800 pessoas, cerca de 1100 em Portugal, todas altamente qualificadas. Os números de vendas e do investimento feito nos últimos anos impressionam e merecem uma palavra de incentivo a fazerem ainda melhor no domínio da Inovação Aplicada.



## *O Presidente da República*

Em empresas familiares como esta (e num negócio muito exigente no rigor científico), esperamos encontrar:

- bons valores e boa atitude;
- capacidade para superar adversidades (seguindo, aliás, a atitude dos fundadores e dos seus filhos);
- ter uma enorme exigência dos acionistas para com eles próprios, para com a equipa de gestão e todos os quadros e demais trabalhadores;
- conseguir atrair e reter os melhores talentos, o que não é fácil;
- e, não menos importante, ter humildade para saber inovar todos os dias.

Inovar e Servir... Servir os clientes, sobretudo em matéria de saúde, implica um espírito de missão e de verdadeiro serviço pela comunidade.

E isso só se consegue, com bons resultados, se as entidades (neste caso, a empresa) estiverem disponíveis para aprender e para aquele que considero ser um desígnio do País: a capacidade de reinventarmo-nos como Povo!

Como já disse várias vezes, e repito, nós somos os melhores entre os melhores, quando acreditamos em nós e quando nos entregamos às missões - por mais difíceis que possam parecer. E essa ambição, essa vontade de descobrir, faz parte do nosso ADN como Povo e como País.

Desejo-vos o maior sucesso para os próximos 60 anos!

Continuando o exemplo de Ivan e Diane Villax e dos seus sucessores... e contando sempre com a capacidade de trabalho e o conhecimento dos cientistas e trabalhadores portugueses.

Porque o vosso crescimento será sempre o desenvolvimento de Portugal!



Marcelo Rebelo de Sousa